

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	15
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	24
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	25

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	28
8. โครงสร้างการจัดการ	30
9. การกำกับดูแลกิจการ	36
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	48
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	51
12. รายการระหว่างกัน	53

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	57
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	71
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	74
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	75
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	76
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	77

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 5,292 ล้านบาท (หรือประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าไมดอล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

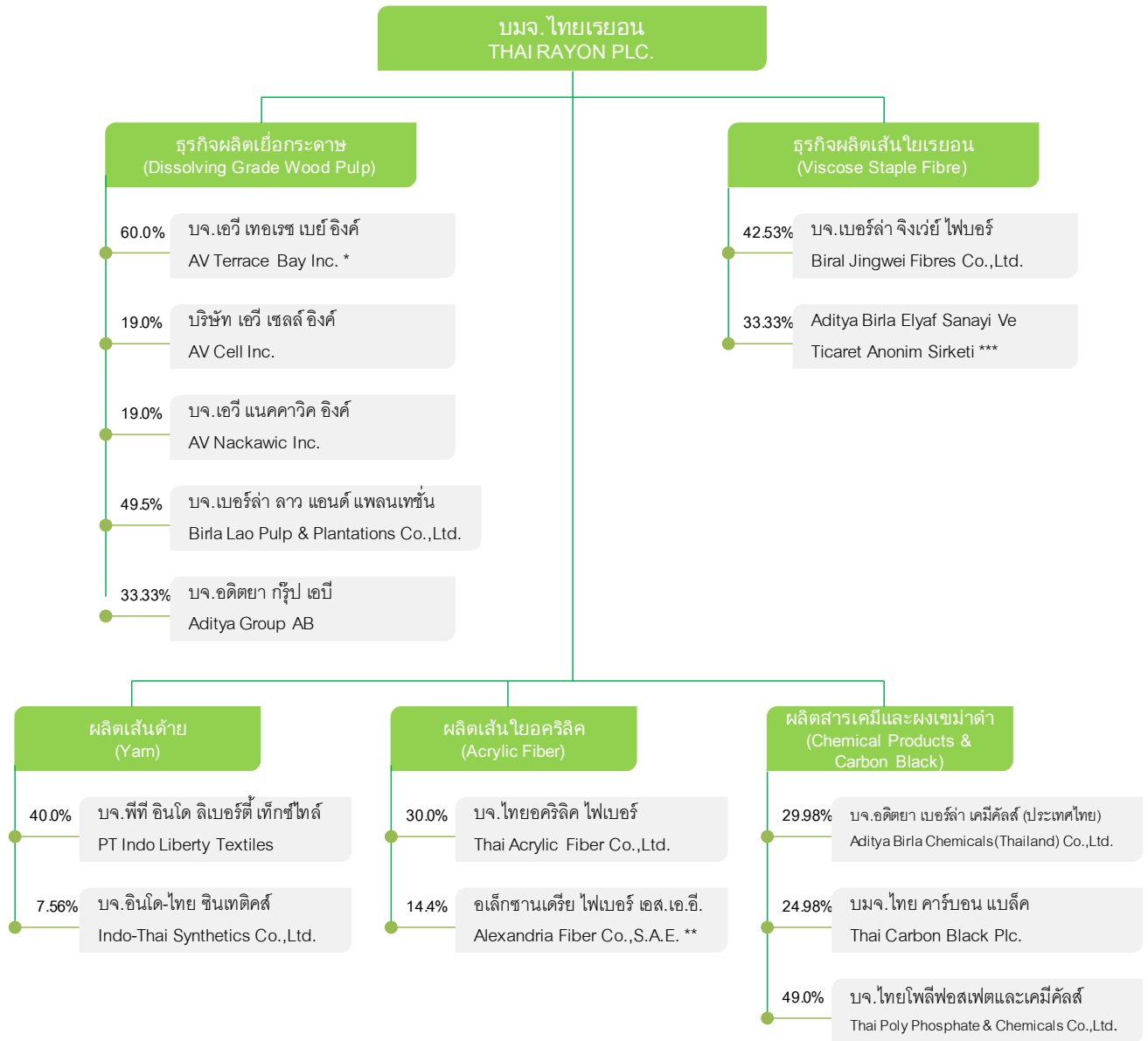
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **25 สิงหาคม 2557** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 99 ได้มีมติสละสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นเงินจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 92 ล้านบาท) ในบริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (BJFC) สาธารณรัฐประชาชนจีน ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เพิ่มขึ้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557
- **27 สิงหาคม 2557** นายนิรมาล กุมาร ดาลาน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
- **14 พฤศจิกายน 2557** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 100 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายประภู นาเรนทร์ มาตุ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตามวาระที่เหลืออยู่แทนนายนิรมาล กุมาร ดาลาน ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
- **26 พฤษภาคม 2558** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 102 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 10.08 ล้านบาท จะถูกตัดจากบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 สิงหาคม 2558
- **การลงทุนในระหว่างปี -** บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 87.27 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 60 ของทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 42 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,288.62 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 17.56 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 30 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 14.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 463 ล้านบาท

- บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อติตยา กรุ๊ป เอเชีย เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นบุริมสิทธิ 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 เหรียญสหรัฐ) หรือเทียบเท่าประมาณ 260 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนคิดเป็นร้อยละ 33 ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ออกจำหน่าย หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียงเทียบเท่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



* Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ
** Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
*** Project stage, no operations / ยังไม่มีการดำเนินงาน

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วน การถือหุ้น	ชื่อ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
29.98%	ABCT	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	510	2,620
33.33%	ABES	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	330	268
33.33%	AGAB	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	1,260
42.53%	BJFC*	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1,389	102
30.0%	BLPP**	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	253	253
40.0%	ILT	อินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	198	416
30.0%	TAF	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	392
24.98%	TCB	ไทย	ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	236	2,905
49.0%	TPC	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,155
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				5,211	10,371
19.0%	AVC	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	204	n/a
19.0%	AVN	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	424	n/a
14.4%	AFCO**	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	0	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB***	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.50 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557

** หลังจากการตั้งค่าเมื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 267 ล้านบาทใน AFCO และจำนวน 210 ล้านบาท ใน BLPP

*** เป็นการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย / %การถือหุ้น ของบริษัทฯ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
		2558	%	2557	%	2556	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	TR	1,355	9	927	8	1,554	13
- ยอดขายต่างประเทศ	TR	5,932	41	3,759	32	7,657	63
รายได้จากการขาย – เยื่อสำหรับทำกระดาษ (บริษัทย่อย)	AVTB (60.00%)	6,721	46	6,557	55	1,992	17
เกลือโซเดียมซัลเฟต	TR	391	3	231	2	409	3
รายได้อื่น	TR / AVTB	196	1	387	3	471	4
รวมรายได้		14,595	100.00	11,861	100.00	12,083	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
		2558	2557	2556
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT	15,363	14,285	12,063
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES	14	17	59
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด	AFCO	-	1,934	2,259
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	AGAB	9,124	8,859	9,025
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์	AVC	3,560	3,177	3,339
บริษัท เอวี แนคควาวิค อิงค์	AVN	4,914	4,504	4,831
บริษัท เบอร์ลา จิงเวีย ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC	4,891	4,197	3,924
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	BLPP	1	5	2
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ILT	3,939	3,744	2,690
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	TAF	9,560	8,864	8,184
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	TCB	6,608	8,217	9,746
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC	262	308	144
รวม		58,236	58,108	56,266

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

<p>ธุรกิจเส้นใย</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย ● บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศอียิปต์
<p>ธุรกิจเยื่อกระดาษ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● AV Terrace Bay, Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
<p>ธุรกิจผงเขม่าดำ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
<p>ธุรกิจสิ่งทอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
<p>ธุรกิจเคมีภัณฑ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เฮพิกลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
<p>บริษัทเพื่อการลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรหมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูที่นอน, แปรงบัดฝุ่น, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ใต้กรองน้ำมัน, พรหม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ใต้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
 - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ผ้าสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์
- ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และ อุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้า เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	25,149	16,038	22,829
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	103,403	62,542	112,197
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,131	64,039	113,706
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	284,645	307,258	106,185

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึ่มซึบ ความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 ส่งมีการออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งที่บ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

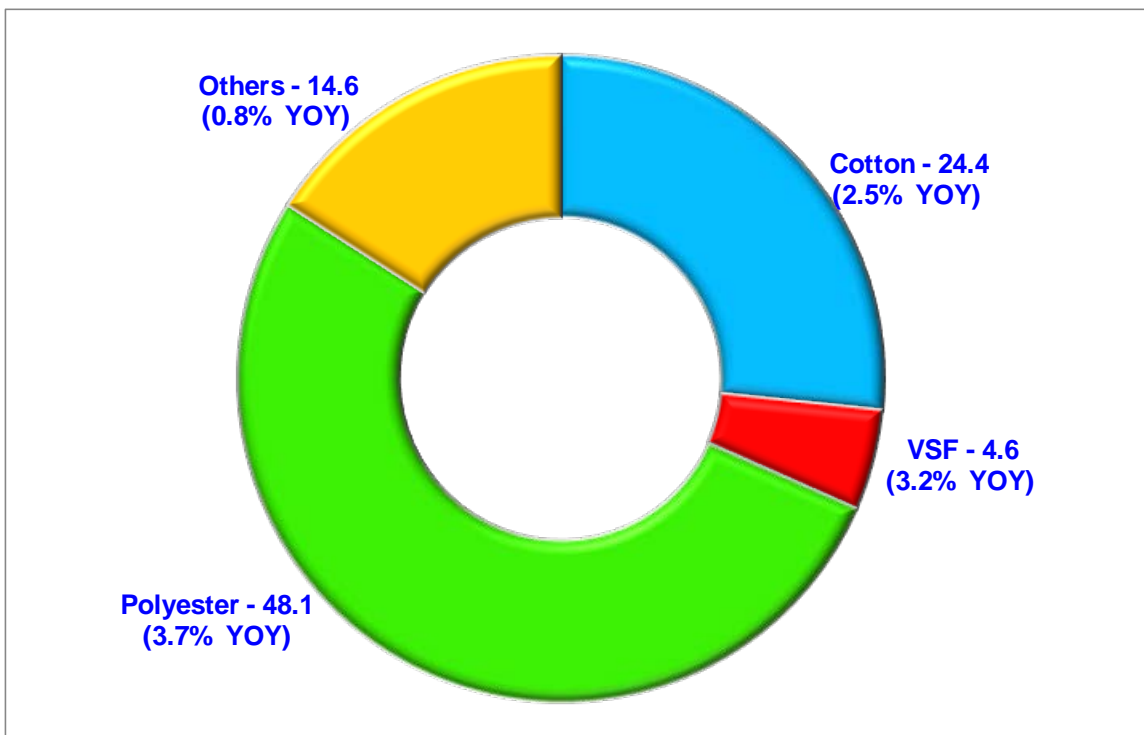
อุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกมีการผลิตเส้นใยเรยอนโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 91.6 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 89 ล้านตันในปี 2556 การผลิตฝ้ายในปี 2557 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 อยู่ที่ 24.4 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 23.8 ล้านตันในปี 2556 การผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 4.6 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 4.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3.2 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 อยู่ที่ 5.5 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 5.2 ล้านตันในปี 2556 ประเทศจีนยังคงเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ของโลก ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเกือบร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตรวมทั่วโลก

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2557 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2014

Source : Fiber Year 2014

Figure in Million MT



การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าจากประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตในเชิงลบร้อยละ 0.6 ในปี 2557 เมื่อเทียบกับปี 2556 ทั้งในกลุ่มสิ่งทอและเสื้อผ้า การนำเข้าของฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับภาวะที่ยากลำบากมากที่จะรักษาการแข่งขันให้คงอยู่ได้ในระยะยาวอันเนื่องมาจากต้นทุนค่าแรงและพลังงานที่สูงขึ้น

- **สถานการณ์การตลาด**

รายได้จากการขายของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 อยู่ที่ 7,718 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 5,196 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,522 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมดสูงขึ้นร้อยละ 64 ปริมาณขายเส้นใยเรยอนส่งออกต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 ในขณะที่ตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมมากกว่า 30 ประเทศ รวมทั้งประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการขายในเส้นด้ายที่มีความละเอียดสูง และเส้นใยพิเศษอื่นๆ ซึ่งให้ผลกำไรที่ดีกว่า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ธุรกิจเส้นใยเรยอน (VSF) ได้เผชิญกับสถานการณ์ตลาดที่ยากลำบากและแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน สถานการณ์เช่นนี้คาดว่าจะดำเนินการต่อไปในระยะหนึ่ง ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีแนวโน้มลดลงในช่วงปีนี้ โดยลดลงเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาลดลงร้อยละ 14 ซึ่งเป็นความแตกต่างระหว่างกำลังการผลิตและความต้องการเส้นใยเรยอน โดยมาจากการส่งออกจากประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น และราคาที่ลดลงของฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์

อย่างไรก็ตาม หากไม่คำนึงถึงความอ่อนแออย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจมหภาค บริษัทฯ ยังคงมีความมั่นใจตามแผนธุรกิจในระยะยาว

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	129,502		78,939		134,210	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,028		64,956		113,561	
เยื่อกระดาษ	301,850		299,053		130,256	
ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	25,149	19.56	16,038	20.41	22,829	16.91
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	103,403	80.44	62,542	79.51	112,197	83.09
รวม	128,552	100.00	78,580	100.00	135,026	100.00
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	284,645		307,258		106,185	
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	1,355	9.39	927	7.89	1,554	13.23
เกลือโซเดียมซัลเฟต	391	2.70	231	1.97	405	3.45
อื่นๆ	31	0.22	253	2.15	134	1.14
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รวม	1,777	12.31	1,411	12.01	2,093	17.82
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	5,932	41.08	3,759	31.99	7,657	65.20
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	4	0.03
อื่นๆ	9	0.06	26	0.22	15	0.13
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	6,721	46.55	6,553	55.78	1,975	16.82
รวม	12,662	87.69	10,338	87.99	9,651	82.18
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	7,287	50.47	4,686	39.88	9,211	78.43
เกลือโซเดียมซัลเฟต	391	2.70	231	1.97	409	3.48
อื่นๆ	40	0.28	279	2.37	149	1.27
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	6,721	46.55	6,553	55.78	1,975	16.82
รวม	14,439	100.00	11,749	100.00	11,744	100.00

● **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์หลักได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์และกรดซัลฟูริก ซึ่งนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กลับมาดำเนินการผลิตในระดับปกติและคงที่หลังจากการนัดหยุดงานกว่า 4 เดือนในช่วงปีก่อน บริษัทฯ ทยอยประสบความสำเร็จที่มีกำลังการผลิตสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เส้นใยเรยอน	129,502	78,939	134,210
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,028	64,956	113,561
เยื่อกระดาษ – ผลิตย่อย	301,850	299,053	130,256

2. **วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)**

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

● **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้ และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวเพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษจากความผันผวนของราคา spot ให้มากที่สุด และเพื่อให้แน่ใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีต้นทุนเฉลี่ยต่ำกว่าร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดการณ์ว่าราคายังชะลอตัวจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นของเยื่อกระดาษและความต้องการน้อยกว่าที่คาดไว้

● **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟได้แสดงให้เห็นแนวโน้มลดลงเล็กน้อยในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยของปีลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์ในตลาดอ่อนแรง ราคาที่คาดว่าจะมีการปรับขึ้นในปีถัดไปเนื่องจากความต้องการที่ลดลงสำหรับตลาดซื้อขายคลอรีนซึ่งถูกจำกัดในการการผลิตโซดาไฟ และต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น โซดาไฟส่วนใหญ่มีการจัดซื้อภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

● **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ บริษัทฯ จัดหากำมะถันภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยต่อปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

● **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี มีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคก๊าซรายอื่นๆ

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเพื่อการป้องกันและตามกำหนดเวลาอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมาก ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างพฤติกรรมเพื่อความปลอดภัย โดยได้รับการดูแลโดยเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มข้น และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการซ้อมรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี โดยได้ริเริ่มจัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย และเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้บำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะเวลาที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์ และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้ตามมาตรฐานแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร ตั้งแต่ไฮโดรเจนซัลไฟด์ได้สังกลืนในระดับเกณฑ์ที่ต่ำมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการบำบัดมลพิษของไฮโดรเจนซัลไฟด์เพื่อลดกลิ่น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโครงการฟื้นฟูสภาพของของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) โดยใช้เทคโนโลยีคาร์บอน

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (สครับเบอร์) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เจาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี -

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืม**
บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในด้านนี้
- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**
อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดส่วนเกินบางส่วนจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไปลงทุนในเงินฝากระยะสั้น โดยเน้นลงทุนในสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้จากดอกเบี้ยของบริษัทฯ
บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว
- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**
บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะที่เดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการติดตามกระแสเงินสดเงินตราต่างประเทศอยู่เป็นประจำ ในกรณีที่มีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**
ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างกันตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลึกการกระตุ้นทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เพราะความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและไซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งราคา spot และจาก

การทำสัญญา การขายของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนการนำเข้าและขายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยเรยอน (VSF) ถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ เช่น โพลีเอสเตอร์ ในบางครั้งนำไปผสมกับเส้นใยฝ้ายได้ เส้นใยเหล่านี้ถูกนำไปใช้ทดแทนทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกเมื่อไม่นานมานี้ เนื่องจากนโยบายฝ้ายของประเทศจีน โพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยทดแทนอีกชนิดหนึ่งซึ่งสามารถใช้หรือนำไปผสมกับเส้นใยเรยอน ความสัมพันธ์ระหว่างราคาเส้นใยทั้งสามชนิดส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของโรงทอในการเลือกสัดส่วนการผสมระหว่างเส้นใยต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงความต้องการจากเส้นใยชนิดหนึ่งไปเป็นชนิดอื่น ในขณะที่เส้นใยเรยอนนั้นมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความผันผวนของราคาของเส้นใยทดแทนยังคงมีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

3. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 30 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยการกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลล์ลูโลสผ่านหน่วยงานวิจัยและพัฒนาในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้ประกาศใช้ ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย แม้ว่าจะอยู่ภายใต้บรรทัดฐานทางกฎหมายที่ดี การปล่อยก๊าซ H_2S ผ่านระบบบำบัดมลพิษ (scrubbed) และขับออกผ่านทางปล่องควันที่ความสูง 175 เมตร ก็เป็นสาเหตุของการเกิดกลิ่นโดยรอบชุมชนใกล้เคียง แต่เนื่องจากอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมาก สำหรับปริมาณกลิ่นที่เกิดขึ้นนั้นได้มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานรัฐบาล ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) และการบำบัดก๊าซ H_2S เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและแหล่งกำเนิดก๊าซ H_2S บริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการริเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สถานการณ์ของการจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ใช้ความเข้มงวดในการควบคุมมลพิษไม่ให้เกินขอบเขตที่กฎหมายกำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 นอกจากนี้ยังมีระบบการจัดการงานเอกสารด้านสภาพแวดล้อมเอกสารและการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง

- **ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน**

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กำมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่สามารถคาดเดาได้

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายหลัก บริษัทฯ เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันตามที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต**

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองแผนฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**

บริษัทฯ ได้วางแผนการลงทุนทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในประเทศที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังต้องดิ้นรนเนื่องจากวิกฤติการคลัง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและอินเดีย ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูง เนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

- **การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ**

- **การจัดระเบียบพื้นที่**

โรงงานของเราที่จังหวัดอ่างทองพร้อมด้วยบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงได้รับการกำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียวในแบบร่างประกาศผังเมืองจังหวัดอ่างทองภายใต้พระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ. 2518 ซึ่งเป็นความจริงที่ว่าแม้โรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ จะดำเนินงานมาและมีการเติบโต ณ สถานที่ตั้งในปัจจุบันนับตั้งแต่ปี 2519 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับจังหวัดและระดับชาติ รวมทั้งสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของแผนแบ่งเขตที่น่าเสนอประเด็นนี้อยู่ภายใต้การพิจารณาของเจ้าหน้าที่จังหวัดสำหรับการปรับปรุงร่างประกาศผังเมืองในการแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต ทั้งนี้หากยังคงเดิมก็จะประกาศใช้แบบร่างปัจจุบัน

- การปล่อยน้ำเสียและการจัดเก็บภาษีตามความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (BOD) หรือ ตามความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD)

รัฐบาลกำลังพิจารณาที่จะประกาศกฎหมายใหม่เกี่ยวกับประเด็นนี้ตามกำหนดขอบเขตของโรงงานใหม่และการขยายตัวของโรงงานที่อยู่ใกล้กับแม่น้ำเจ้าพระยา สำหรับการใช้น้ำและปริมาณการปล่อยน้ำเสียลงไปในแม่น้ำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการขยายตัวในอนาคตในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ กำลังวางแผนมาตรการในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้นสำหรับการบริหารจัดการในการดำเนินงานโดยไม่มี การปล่อยน้ำเสียเพิ่มขึ้น รัฐบาลยังพิจารณาการจัดเก็บภาษีตามปริมาณของสารมลพิษตามความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (BOD) หรือ ตามความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD) ในการปล่อยลงสู่น้ำ

BOD : Biological Oxygen Demand (ความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ) หมายถึง ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ต้องการใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ

COD : Chemical Oxygen Demand (ความต้องการออกซิเจนทางเคมี) หมายถึง ปริมาณออกซิเจนที่ใช้ทำปฏิกิริยาเคมีในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1: 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2: 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 ปี	1 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี	1 - 40 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4, 5 ปี	1 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3, 5 ปี	1 - 6 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะยาว 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 32 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	888.45	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าศคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	57.42	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.68	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,016.10	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ้ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 4 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,069.12	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภท ฝ้ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,727.23	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 8 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	878.04	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	195.60	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	749.22	-ไม่มี-
6.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	33.69	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ้ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	166.32	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	52.98	-ไม่มี-
9.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	156.66	-ไม่มี-
10.	ฝ้ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ้าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,285.19	-ไม่มี-
รวม			6,314.05	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2012 – 14/05/2022)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยเรยอน	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2014 – 03/03/2024)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-- ไม่มี--

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	"TR " – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดาล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	917 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทย่อย					
AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด * (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, Peoples Republic of China	86-710-2105755	86-710-2108538
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehiterli Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพปเปอร์ จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak Disctrict, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทร่วม (ต่อ)					
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
บริษัท เอวี แนคควิวิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-575-3791	1-506-575-3300
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด ** (ประเทศอียิปต์)	ผลิตเส้นใยอคริลิก	ร้อยละ 14.40	El Nahda Road, Amreya, Alexandria, Egypt	20-3 477 0181	20-3 477 0178

หมายเหตุ: * สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557

** บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน AFCO เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 267 ล้านบาทแล้ว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ AFCO มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 และอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4,6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2229-2888 โทรสาร : 0-2654-5427
ผู้สอบบัญชี	1. นายเต็มพงษ์ โอปินพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ 2. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ 3. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 30 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ประมาณ 22 แห่ง

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 | การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 201.60 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 201.60 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2558 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 2,842,601 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.41 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเชยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. บริษัท ไวลด์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
3. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
4. บริษัท กราซิม อินดัสตรีเอส จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอนและซีเมนต์	13,988,570	6.939
5. บริษัท ไทย อินดัสตรีเอส แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
6. บริษัท รามา เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	6,645,580	3.296
7. นายกมล พิทธิสิงห์	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	5,925,700	2.939
8. นางสาวศนิดา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางศิริกา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
10. นางสาววนิดา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,892,040	2.427

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปี			สำหรับ 6 เดือน	สำหรับปี
		31 มีนาคม			31 มีนาคม	30 กันยายน
		2558	2557	2556	2555	2554
กำไรสุทธิ (งบการเงินรวม)	ล้านบาท	(1,357)	(967)	(21)	258	2,920
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	(703)	(570)	674	215	2,247
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.20	1.17	0.37	2.50
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	10.08*	40.32	235.87	74.59	504.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	-	-	35	35	22

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 19 สิงหาคม 2558 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

8 โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกัลม เบอร์ล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายประบุญ นาเรนที มาตุ้* | กรรมการอิสระ |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี | กรรมการ |
| 7. นายแฮรี กฤษณะ อาการ์वाल | กรรมการ |
| 8. นายนิร์มาล कुमार ดาลาน** | กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาตรี เบอรัลล่า	กรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาอันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4	3/4	1/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1	
5. นายประบุ นาเรนท มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1/4	1/4	-	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	กรรมการ	2/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ และได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทผ่านการประชุมทางวิดีโอ
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	4/4	-	1/1	
8. นายนิร์มาล कुमार ดาลาน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	2/4	2/4	1/1	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल | ประธานบริหารกลุ่ม |
| 2. นายประสาน कुमार ลีปานี | ประธานบริษัท |
| 3. นายราม โกपाल อากาวาล | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) |
| 4. นายชานจีฟ कुमार คอลล์ | รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) |
| 5. นายปราโมท คานเดลวาล | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ชื่อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าใช้จ่ายอื่น

- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 14 ได้ระบุว่ากรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท และ 10,000 บาท สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทที่มีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาศรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4	75,000	3/4	30,000	
4. นายวินัย สัจเฉว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. นายประภู นาเรนทร์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	1/4	25,000	1/4	10,000	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮซาวารี	กรรมการ	2/4	50,000	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
8. นายนิรมาล กุมาร ดาลาน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/4	50,000	2/4	20,000	ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)				400,000	100,000	

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	400,000	425,000	750,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	100,000	110,000	150,000
3. บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	3,162,348	6,122,490	3,146,456
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	3,662,348	6,657,490	4,046,456

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

1.2 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
เงินเดือนรวมและโบนัสรวม (บาท)	35,034,350	33,574,240	31,591,589

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายแอรี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายปราโมท คานเดลวาล
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแอรี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูชิล กุมาร กุปต้า (6) นายปณิธาน ศรียางค์

2. ค่าตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	52,500	32,900

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายแอรี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายปราโมท คานเดลวาล
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแอรี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูชิล กุมาร กุปต้า (6) นายปณิธาน ศรียางค์

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จจะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่ในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และรายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557	เพิ่ม (ลด)
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ชุนเดอ์ มาฮันชาเรียม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,449,480	1,451,680	(2,200)
5. นายประภู นาเรนท มาตุ (1)	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
6. นายคริสนา คิสชอร์ มาเฮชวารี	กรรมการ	-	-	-
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	-	-	-
8. นายนิร์มาล कुमार ดาลาน (2)	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9. นายประสาน कुमार สีปานี	ประธานบริษัท	-	-	-
10. นายราม โกपाल อกาวาล	รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
11. นายชานจีฟ कुमार คอลล์	รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	-	-	-
12. นายปรโหมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

- (1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
- (2) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

8.5 บุคลากร

1. จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วย

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2558			สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2557		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	30	-	30	33	-	33
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	189	652	841	176	673	849
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	20	26	46	21	25	46
รวม	239	678	917	230	698	928

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เงินเดือน	422.82	372.81	448.90
โบนัส	36.75	42.77	75.07

2.2 ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9.62	7.64	9.60

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสอบสภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนการส่งไปฝึกอบรม หรือจัดสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพมากขึ้น

3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
--ไม่มี--

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น จึงได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานตามความต้องการ และความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานได้เข้าใจในวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานจะประกอบไปด้วยหลักสูตรและแผนการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการหรือการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com/>

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 เวลา 15.00 น. ณ ห้องร่วมฤดีบอลรูม ชั้น 9 โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ เพลินจิต เลขที่ 566 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 4 คนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้รับการประเมินและการจัดกลุ่มอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และได้รับการประเมินการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนอยู่ในระดับ “ดี” ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยสำหรับปี 2557

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า** - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ
- คู่ค้า** - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหนี้** - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- พนักงาน** - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
- สังคมและสิ่งแวดล้อม** - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการดูแลอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานราชการและชุมชนรอบข้างเพื่อสนับสนุนคุณภาพของสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ** - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่อนโยบายที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นปกติ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น ทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยประการใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร 0-2254-3181

e-mail : suwanna.c@adityabirla.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีสาระทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการทำหน้าที่ประสานงาน และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745 (ต่อ 2250) หรือ แฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อชื่อเสียงสุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | |
|--|------|
| - กรรมการอิสระ (Independent Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) | 1 คน |

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการได้มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจนจากกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และมติของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบต่อของชื่อเสียงสุจริตและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง"

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ข้อ 8.1

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ข้อ 8.1

5.4 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

5.5 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2557 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.4

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ที่มี และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวินัย สัจเดว | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประภู นาเรนทร์ มาตุ้ | กรรมการตรวจสอบ |
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ – นางสาวรรณา เฉลิมวัฒน์

โดยมีนายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย และนายวินัย สัจเดว เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| 1. นายไชย์ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 3. นายประยู นานเรนท์ มาตุ้ | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ซื่อสัตย์ ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อ้าพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มีผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

● นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

- ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุน แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการดำเนินงานเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาคู่มือ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
- นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการต้องจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

● นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัท ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

- (1) นายเติมพงษ์ โอบนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตั้งแต่ปี 2555) และ/หรือ
- (2) นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ
- (3) นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 1,296,227.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ปี 2557: 1,228,659.- บาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

10.1 นโยบายภาพรวม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในขณะนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 41 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างที่สุดที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่างๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ ชุมชน

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้ริเริ่ม “โครงการฝึกอบรมครูภาษาอังกฤษ” โดยมูลนิธิริชิตดาเบอร์ล่า ซึ่งช่วยสนับสนุนทักษะการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในบริเวณรอบชุมชน โดยเสนอเป็นแผนงานพัฒนาการสอนภาษาอังกฤษอย่างมืออาชีพให้แก่ครูผู้สอนในชุมชน

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การกำกับดูแลองค์กร
2. การปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
4. การปฏิบัติที่เป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
7. มาตรการป้องกันการทุจริต

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

ในแต่ละประเด็นหลัก บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมบางส่วนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การศึกษา
 - 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน
 - 1.2 โครงการวารสารและหนังสือทั่วไปสำหรับชุมชน
 - 1.3 โครงการให้ทุนการศึกษา
 - 1.4 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
 - 1.5 โครงการบริจาคอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
 - 1.6 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงเรียน
2. ศาสนา
 - 2.1 กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา
 - 2.2 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาศาสนสถาน
 - 2.3 การบริจาคเงินในโอกาสสำคัญต่างๆ
3. โครงการสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว
 - 3.1 ตู้ยาสำหรับปฐมพยาบาล
 - 3.2 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
 - 3.3 โครงการแทงก์เก็บน้ำดื่ม
 - 3.4 โครงการฝึกอบรมการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก
 - 3.5 โครงการตรวจสุขภาพและอาหารสำหรับผู้สูงอายุ
 - 3.6 การช่วยเหลือชุมชนกรณีประสบภัยพิบัติ
 - 3.7 การสนับสนุนกิจกรรมการกีฬาสำหรับชุมชน
4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 4.1 โครงการห้องสมุดสำหรับเด็ก
 - 4.2 โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - 4.3 สนับสนุนการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - 4.4 สนับสนุนการสร้างสวนสุขภาพ
5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม
 - 5.1 โครงการปลูกต้นไม้
 - 5.2 กิจกรรมวันกาชาด
 - 5.3 กิจกรรมสมาชิกชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน

- 5.4 โครงการฟื้นฟูสำหรับผู้ด้อยโอกาส
- 5.5 การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม เช่น อาหารกล่อง น้ำดื่ม ห้องสุขา เต้นท์ และเรือ
- 5.6 การดูแลผู้สูงอายุในชุมชน
- 5.7 การสนับสนุนการต่อต้านยาเสพติดสำหรับชุมชน
- 5.8 เยี่ยมเยือนชาวบ้านเพื่อทำความเข้าใจกับปัญหา

ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี โดยได้ริเริ่มจัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย และเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้บำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์ และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้ตามมาตรฐานแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร ตั้งแต่ไฮโดรเจนซัลไฟด์ได้สังกลืนในระดับเกณฑ์ที่ต่ำมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการบำบัดมลพิษของไฮโดรเจนซัลไฟด์เพื่อลดกลิ่น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโครงการฟื้นฟูสภาพของของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) โดยใช้เทคโนโลยีคาร์บอน

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (สครับเบอร์) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการควบคุมภายในและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในได้มีการประเมินเป็นประจำรายไตรมาสโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มอิติตยาเบร์ล่า และยังได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและประเมินผลการควบคุมภายในและคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของระบบการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดแผนการดำเนินงานในการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติที่องค์กรยอมรับได้

12 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท ไทย อคริลิคไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเกลือโซเดียมซัลเฟต 120,000 บาท - เงินปันผลรับ 21,373,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายโซเดียมซัลเฟตเป็นไปตามราคาตลาด	- ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 32,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อติตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายโซดาไฟ 15,630,000 บาท - เงินปันผลรับ 25,480,000 บาท - ขายวัสดุอุปกรณ์ 36,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายโซดาไฟเป็นไปตามราคาทุน - การขายวัสดุอุปกรณ์เป็นไปตามราคาทุน	- ซื้อโซดาไฟ, วัสดุแผนกอ็อกซิเดชั่น 110,930,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับแทงก์โซดาไฟ 27,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 551,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นี้ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT ในราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด ส่วนการจัดซื้อโซเดียมไฮโปคลอไรด์ คลอรีน และอีพ็อกซีเรซิน มีจำนวนเพียงเล็กน้อย เป็นไปตามราคาตลาด - การจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 - มีกรรมการร่วมกัน	- ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 3,240,000 บาท - เงินปันผลรับ 32,973,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 3,258,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ให้เช่าบ้านส่วนหนึ่ง บ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานและแขกของ TCB - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อไอน้ำและพลังงาน 287,981,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 22,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตผงเขม่าดำของ TCB คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ ซื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 7.56 - มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 622,173,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ที่สุด ของบริษัทฯ ราคาเส้นใยเรยอนที่จำหน่าย ให้กับ ITS เป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี
บริษัท ไทยเปอร์ซ็อก ไซด์ จำกัด - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ ซ็อกไซด์	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 0.0233 - มีกรรมกร่วมกัน	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	- ซื้อวัสดุแผนกซ็อกไซด์ 31,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การซื้อวัสดุแผนกซ็อกไซด์เป็นไปตาม ราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 42.53 - มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 435,064,000 บาท - ขายวัสดุอุปกรณ์ 2,576,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน 606,000 บาท - ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 10,948,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคา ตลาด - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ค่าธรรมเนียมการค้าประกันเป็นอัตรา ตามตลาด - ดอกเบี้ยรับเป็นอัตราที่เปรียบเทียบกับ อัตราตลาด	- ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาด 13,968,000 บาท - ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 1,749,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 121,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาดภายใต้ สัญญาเป็นไปตามราคาตลาด - การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 40.00 - มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 102,599,000 บาท - เงินปันผลรับ 2,491,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคา ตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 19 - มีกรรมกร่วมกัน	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 7,643,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ให้ AVC กู้ยืมเงินระยะยาวจาก ผู้ถือหุ้น และได้รับดอกเบี้ยในอัตราคงที่ เมื่อเทียบกับอัตราในตลาด	- ซื้อเยื่อกระดาษ 1,235,538,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ มีสัญญาระยะเวลาในการรับซื้อเยื่อ กระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVC ซึ่งเป็น วัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียง กับราคาของผู้จำหน่ายทั่วไป

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 - มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-	- ซื้อเยื่อกระดาษ 439,328,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - บริษัทฯ มีสัญญาระยะเวลาในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVN ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายทั่วไป
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	- ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.532 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 6,139,000 บาท - เงินปันผลรับ 5,339,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 497,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ค่าบริการทางเทคนิค 721,000 บาท - ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 36,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 77,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ให้บริการและคำแนะนำในส่วนของ การติดตั้ง การบำรุงรักษา และพัฒนาโรงงานผลิตเส้นใยเรยอน และการใช้ประโยชน์จากเคมีภัณฑ์ - การซื้อวัสดุอุปกรณ์ เป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 14.40 - มีกรรมการร่วมกัน	- ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน 187,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ค่าธรรมเนียมการค้าประกันเป็นอัตราตามตลาด	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-
บริษัท พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 653,975,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-
บริษัท พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใย 148,176,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท พีที อินโด บารัต เรยอน - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายวัสดุอุปกรณ์ 4,866,000 บาท - ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 1,026,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 3,064,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ เซอร์วิส จำกัด - ที่ปรึกษาด้านบริหาร	- มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายอื่น 1,079,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ค่าใช้จ่ายอื่นจัดเก็บในราคาตลาด

2. รายการระหว่างกันอื่น ๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำกรซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกันได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบและสอบทานรายการจากผู้สอบบัญชีแล้ว

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี-

6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

ดูรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. งบการเงิน

1.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เต็มพงษ์ โอบนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 พฤษภาคม 2558

1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	289,020	1.23	463,245	1.93	401,498	1.65
เงินลงทุนชั่วคราว – ตัวแลกเปลี่ยน	1,285,000	5.46	829,416	3.46	1,736,524	7.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,697,760	7.21	1,689,604	7.05	2,170,182	8.93
สินค้าคงเหลือ	2,687,345	11.41	2,925,407	12.21	2,760,781	11.36
สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	57,543	0.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	172,204	0.73	54,215	0.23	186,635	0.77
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,131,329	26.04	5,961,887	24.88	7,313,163	30.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,370,781	44.04	11,706,381	48.86	11,230,472	46.22
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,040,850	8.67	1,641,615	6.85	1,691,960	6.96
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	611,624	2.60	629,223	2.63	146,261	0.60
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,088,304	17.36	3,849,267	16.06	3,812,563	15.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,664	0.01	9,084	0.04	6,179	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	300,860	1.27	160,588	0.67	25,619	0.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,240	0.01	2,452	0.01	71,674	0.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,418,323	73.96	17,998,609	75.12	16,984,728	69.90
รวมสินทรัพย์	23,549,652	100.00	23,960,497	100.00	24,297,891	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,146,671	17.61	2,595,972	10.83	2,145,825	8.83
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	143,909	0.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	908,011	3.86	1,212,607	5.06	1,116,727	4.59
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	25,569	0.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	60,009	0.25	89,507	0.38	63,163	0.26
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,114,691	21.72	3,898,086	16.27	3,495,192	14.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	761,038	3.23	433,271	1.81	216,167	0.89
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	126,678	0.54	132,495	0.55	128,095	0.53
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	49,454	0.21	51,475	0.21	43,410	0.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	261,802	1.11	205,868	0.86	179,969	0.74
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,198,972	5.09	823,108	3.43	567,642	2.34
รวมหนี้สิน	6,313,663	26.81	4,721,195	19.70	4,062,834	16.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600		201,600		201,600	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600	0.86	201,600	0.84	201,600	0.83
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	20,160	0.09	20,160	0.08	20,160	0.08
สำรองทั่วไป	2,500,000	10.61	2,500,000	10.44	2,500,000	10.29
ยังไม่ได้จัดสรร	14,795,107	62.82	16,189,830	67.57	17,394,157	71.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(238,950)	(1.01)	290,198	1.21	(81,557)	(0.34)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	17,277,917	73.37	19,201,788	80.14	20,034,360	82.45
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(41,928)	(0.18)	37,514	0.16	200,698	0.83
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	17,238,989	73.19	19,239,302	80.30	20,235,057	83.28
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,549,652	100.00	23,960,497	100.00	24,297,891	100.00

งบกำไรขาดทุน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	14,438,917	98.93	11,748,867	99.05	11,744,307	97.20
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	43,599	0.30	-	-	208,326	1.72
เงินปันผลรับ	5,339	0.04	5,405	0.05	6,005	0.05
รายได้อื่น	107,212	0.73	107,033	0.90	124,479	1.03
รวมรายได้	14,595,067	100.00	11,861,305	100.00	12,083,117	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	13,788,803	94.48	11,372,979	95.88	11,164,457	92.40
ค่าใช้จ่ายการผลิตในช่วงปิดโรงงานซึ่งไม่ได้ถูกบันทึก	-	-	240,471	2.03	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,289,668	8.83	1,235,682	10.42	646,159	5.35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	387,738	2.66	523,099	4.41	369,229	3.06
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	216,521	1.48	96,969	0.82	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	24,247	0.20	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	15,682,730	107.45	13,493,446	113.76	12,179,846	100.80
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
และรายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,087,663)	(7.45)	(1,632,141)	(13.76)	(96,728)	(0.80)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(423,957)	(2.90)	214,766	1.81	23,796	0.20
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,511,620)	(10.36)	(1,417,375)	(11.95)	(72,933)	(0.60)
และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(112,086)	(0.77)	(75,584)	(0.64)	(31,239)	(0.26)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,623,706)	(11.13)	(1,492,959)	(12.59)	(104,172)	(0.86)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	126,561	0.87	118,348	1.00	(158,337)	(1.31)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,497,145)	(10.26)	(1,374,612)	(11.59)	(262,509)	(2.17)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,356,802)		(967,007)		75,196	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ของบริษัทย่อย	(140,344)		(407,605)		(337,705)	
	(1,497,145)		(1,374,612)		(262,509)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(6.73)		(4.80)		0.37	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,497,145)		(1,374,612)		(262,509)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน						
หลักทรัพย์เพื่อขาย	208,122		46,624		(4,461)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,994		(1,838)		-	
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(42,223)		(8,957)		892	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน						
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(692,924)		328,703		(197,027)	
ผลต่างระหว่างราคาซื้อและมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย						
ในบริษัทย่อยในบริษัทร่วม	-		9,309		-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(524,032)		373,839		(200,596)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,021,177)		(1,000,772)		(463,104)	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,883,555)		(596,722)		(103,766)	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ของบริษัทย่อย	(137,622)		(404,050)		(3559,338)	
	(2,021,177)		(1,000,772)		(463,104)	

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,623,707)	(1,492,959)	(104,172)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	447,781	432,310	420,123
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	5,610	(100,762)	113,668
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	423,958	(214,766)	(23,795)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	216,521	96,969	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	94	(1,377)	(2,097)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,036	14,305	14,265
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	4,991	7,397	43,410
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11,201	22,559	(25,755)
รายได้เงินปันผล	(5,338)	(5,405)	(6,005)
ดอกเบี้ยรับ	(61,030)	(86,379)	(105,849)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	112,086	75,584	31,239
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(453,797)	(1,252,524)	355,032
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,852)	486,823	(916,504)
สินค้าคงเหลือ	232,452	(63,864)	(1,119,154)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(117,842)	189,986	(79,884)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(81)	68,869	(69,447)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(327,529)	81,683	544,405
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(29,704)	17,343	20,226
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,859)	(11,744)	(17,162)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(727,212)	(483,428)	(1,282,488)
เงินปันผลรับ	87,656	106,412	140,100
ดอกเบี้ยรับ	67,469	80,791	106,128
จ่ายดอกเบี้ย	(84,239)	(61,649)	(28,275)
จ่ายภาษีเงินได้	-	(25,248)	(112,675)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(656,326)	(383,122)	(1,177,210)

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(455,583)	912,444	(139,115)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,580	(480,345)	2,580
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(17,556)	(33,024)	(537,307)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(260,480)	-	(50,000)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	34,483
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,519	2,703	2,180
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(939,073)	(684,049)	(1,506,239)
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	148,839	153,127
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,360)	(6,585)	(6,745)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,669,953)	(140,017)	(2,047,036)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,553,872	428,388	1,581,813
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(143,909)	143,909
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	593,988	297,673	306,255
เงินปันผลจ่าย	(40,316)	(235,850)	(74,585)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย			
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	58,180	240,867	560,036
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,165,724	587,169	2,517,428
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(13,668)	(2,283)	(26,622)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(174,224)	61,747	(733,440)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	463,244	401,498	1,134,938
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	289,020	463,245	401,498

1.3 อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.53	2.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.67	0.78	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.15)	(0.10)	(0.50)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.53	6.09	6.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	42	59	53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.91	4.08	4.94
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	73	88	73
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13	10	13
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	28	36	27
Cash Cycle (วัน)	88	111	99
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.50	1.15	4.94
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(7.11)	(14.02)	(1.93)
อัตรากำไรอื่น (%)	(4.39)	1.30	1.02
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	63.89	23.25	518.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(10.26)	(11.59)	(2.17)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(8.21)	(6.96)	(1.33)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(6.30)	(5.70)	(1.14)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(26.40)	(24.55)	4.63
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.61	0.49	0.53
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.25	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(6.79)	(4.80)	(36.65)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	NA	NA	35

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. การผลิต

การผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 129,502 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมียอดการผลิตลดลงเนื่องมาจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ส่วนผลผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณ 105,028 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ปริมาณการผลิตเชื้อสำหรับทำกระดาษของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีปริมาณทั้งสิ้น 301,850 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2557 มีปริมาณ 299,053 ตัน

2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 14,439 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 11,749 ล้านบาท ซึ่งสูงขึ้นจำนวน 2,690 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เป็นผลมาจากปริมาณขายที่เพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงานเนื่องจากการนัดหยุดงาน ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมดสูงขึ้นร้อยละ 64 จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ในขณะที่มูลค่าขายลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านๆ มา ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งตลาดในประเทศและการส่งออกต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 และร้อยละ 57 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงานเนื่องจากการนัดหยุดงาน ปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ อยู่ที่ 105,131 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 64,039 ตัน จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่วนบริษัทย่อยมีปริมาณขายเชื้อสำหรับทำกระดาษอยู่ที่ 284,645 ตัน เมื่อเทียบกับปริมาณขายจำนวน 307,258 ตันในปี 2557

3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียอยู่ที่ 424 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรอยู่ที่ 215 ล้านบาท ลดลงจำนวน 639 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 297 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ไม่ค่อยดีของบริษัทร่วม

4. รายได้อื่น

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 280 ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (สุทธิ) ที่สูงขึ้นและการอ่อนค่าของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ

5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 2,416 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ ในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงานระหว่างการผลิตงาน ต้นทุนขายของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 338 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 145 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71 เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายที่ลดลงร้อยละ 7
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมลดลงจำนวน 135 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ลดลง
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 120 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 123 เนื่องมาจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (BLPP) จำนวน 147 ล้านบาท และในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (AFCO) จำนวน 69 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายได้ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 เนื่องจากผลขาดทุนของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีก่อน
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,296,227.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

6. กำไรสุทธิ

- บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 1,357 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 967 ล้านบาทของปีก่อน โดยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 390 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจำนวน 424 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจำนวน 215 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 217 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ตั้งไว้จำนวน 97 ล้านบาท
- ผลขาดทุนในบริษัทย่อย - บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (AVTB) ลดลงมาอยู่ที่จำนวน 211 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 611 ล้านบาท เนื่องมาจากราคาและอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงขึ้น

7. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีมูลค่า 23,550 ล้านบาท ลดลงจำนวน 411 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญๆ มีดังนี้

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 174 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนและผลขาดทุน เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 456 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55 เนื่องมาจากระยะเวลาเงินฝากที่ยาวขึ้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงเล็กน้อยจำนวน 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.5
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 238 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการลดลงในสินค้าคงเหลือจากวัตถุดิบทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 118 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 218 สาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้ารอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 399 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 เนื่องมาจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) (จำนวน 208 ล้านบาท) การลงทุนในบริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี (จำนวน 260 ล้านบาท)
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงมาอยู่ที่ 10,371 ล้านบาท จาก 11,706 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากผลขาดทุนในบริษัทร่วมจำนวน 424 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (BLPP) จำนวน 147 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 6,314 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,593 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,551 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60 เนื่องมาจากการกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 328 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76 เนื่องจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยในระหว่างปี
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 305 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากการลดลงในหนี้สินของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นจำนวน 17,236 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,003 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขาดทุนในระหว่างปี

8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 1.20 เท่า เมื่อเทียบกับ 1.53 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 31

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.37:1 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อนอยู่ที่ 0.25:1 เนื่องมาจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากรรมของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.61 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.49 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.91 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.08 เท่า

อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิ (ขาดทุน) (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ (8.85) เมื่อเทียบกับร้อยละ (10.54) ของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ลดลง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ร้อยละ (8.21) จากร้อยละ (6.96) ในปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ลดลง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลวาล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลวาล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายวินัย สัจเดว..... กรรมการบริษัท.....
2. นายประณู นาเรนทร์ มาตุ้..... กรรมการบริษัท.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายปราโมท คานเดลวาล..... รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์).....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายกุมาร มังกาลัม เบลร์ล่า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	48	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคิซ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบลร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเบรวิอ็อกไซด์
2 นางราชาศรี เบลร์ล่า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1	70	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคิซ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบลร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเบรวิอ็อกไซด์
3 นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	80	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคิซ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเบรวิอ็อกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	80	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.72%	- กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคิซ
5 นายประภู นาเรนทร์ มาตุ (1) - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	81	- B.Tech. Advanced Chemical Engineering (University of Nagpur, India)	-		<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
9 นายประสาน กุมาร สีปานี - ประธานบริษัท	51	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค
10 นายราม โกपाल อกราวาล - รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	60	- B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)	-	- รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
11 นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	58	- B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
12 นายปราโมท คานเดลวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	46	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. เบอรัลลา ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศลาว - บจ. อัลฟาสป็นนิง
13 นางสาวรรณา เฉลิมวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	44	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัดโดย ตลท. และ กสท.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

- (1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
- (2) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัท	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)								บริษัทร่วม (ในประเทศไทย)					
	TR	AVTB	AGAB	ABES	AFCO	AVC	AVN	BJFC	BLPP	ILT	ABCT	ITS	TAF	TCB	TPC	TPL
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	X										/	/	/	/	/	/
2. นางราชาตรี เบอร์ล่า	/										/	/	/	/	/	/
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	///										/	/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///										/					
5. นายประนูน นาเรนทร์ มาตุ้	///															
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	/	/	/			/	/	/	/		/		/		/	
7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	//	/				/	/	/	/		/		/			

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

ชื่อย่อ	ประเทศ	ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)
AVTB	แคนาดา	AV Terrace Bay Inc.	AV Terrace Bay Inc.
ABCT	ไทย	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	บริษัท อดิติยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	สวีเดน	Aditya Group AB	บริษัท อดิติยา กรุ๊ป เอบี
AFCO	อียิปต์	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVC	แคนาดา	AV Cell Inc.	บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์
AVN	แคนาดา	AV Nackawic Inc.	บริษัท เอวี แนคคาวิก อิงค์
BJFC	จีน	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
BLPP	ลาว	Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด
ILT	อินโดนีเซีย	PT. Indo Liberty Textile	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	ไทย	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด
TAF	ไทย	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด
TCB	ไทย	Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
TPC	ไทย	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	ไทย	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทย เปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	ไทย	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มอิตยาเบอร์ล่า เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในองค์กรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

-- ไม่มี--

เอกสารแนบ 5 | อื่นๆ

-- ไม่มี--